

В диссертационный совет
ФГАОУ ВО «Национальный
исследовательский
технологический
университет «МИСИС»
119049, г. Москва, Ленинский пр-т,
д.4, стр. 1

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Сусловой Марины Алексеевны на тему
**«Организационно-экономический механизм индикативного
контроллинга в системе управления промышленным предприятием»**,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. «Менеджмент»

Диссертационная работа М.А. Сусловой посвящена решению актуальной научной задачи — совершенствованию системы управления промышленным предприятием в условиях высокой волатильности и санкционных ограничений. Актуальность темы не вызывает сомнений: традиционные директивные подходы к планированию утрачивают эффективность, что обуславливает потребность в гибких надфункциональных инструментах корпоративного управления.

Научная новизна работы обоснована. Особый интерес представляет уточнение содержания категории «индикатор», трактуемой автором как интегральный показатель количественной оценки качественных характеристик устойчивого развития, и предложенная функциональная схема индикативного контроллинга (рисунок 5). Положения, выносимые на защиту, логически связаны и подкреплены результатами апробации на промышленных предприятиях.

В порядке обсуждения по автореферату можно высказать следующие замечания:

1. В автореферате категория «индикатор» определяется через интегральный показатель устойчивого развития, однако недостаточно раскрыто соотношение предложенной трактовки с устоявшимся понятием «ключевой показатель эффективности» (KPI).

2. Целесообразно было бы пояснить, по каким критериям из всей системы факторов стоимости (рисунок 9) отбираются факторы, признаваемые наиболее значимыми для конкретного предприятия.

Высказанные замечания не затрагивают существа полученных результатов и не влияют на общую положительную оценку работы.

Указанные замечания не влияют на общий вывод: диссертационная работа Суловой Марины Алексеевны является завершённой научно-квалификационной работой, соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент».

Отзыв составил: Пятаева Ольга Алексеевна

Профессор кафедры
Экономики, менеджмента и информационных технологий
ОЧУ ВО «Московский инновационный университет»
Доктор экономических наук, доцент

Пятаева О.А. / *Пятаева О.А.*
« 01 » 09 2026 г.

Организация: ОЧУ ВО «Московский инновационный университет»

Адрес: г. Москва, ул. Малая Ордынка, д. 7

Телефон: +7 (495) 953-11-65 E-mail: moscow.priem@mail.ru

Согласен на включение и обработку моих персональных данных в документах, связанных с защитой указанной диссертации.



Согласен *подпись* *портфолио*
О.А. Пятаева
01.09.2026